



## DOCUMENTO DI INDIRIZZO PROGRAMMATICO

Per un'amministrazione che condivida i valori fondanti che ci hanno permesso fino ad oggi di governare e dare sviluppo a Scarperia, rinnovandone però i metodi e valorizzando le opportunità che il nostro territorio e il nostro tessuto socio-economico ci offrono. Tutto questo, in un momento di generale difficoltà economica e sociale, ci deve ancor più stimolare ad essere presenti con la gente e fra la gente per ascoltarne i bisogni, realizzarne le aspettative senza gravare sulla fiscalità generale. La nostra volontà sarà quella di creare fonti di entrata diverse, anche attraverso lo sviluppo e l'utilizzo di energie rinnovabili insieme al rinnovamento tecnologico. In questo modo si potranno liberare risorse impieghiabili per la realizzazione dei nostri indirizzi programmatici, al fine di soddisfare le esigenze primarie della nostra cittadinanza e del buon vivere comune. Nei prossimi cinque anni saremo consapevoli di lavorare con umiltà, ma con l'orgoglio di rappresentare il futuro di Scarperia.

### Ambiente e qualità della vita

E' indispensabile una buona programmazione di sviluppo per la preservazione dell'ambiente e per migliorare la qualità della vita di una comunità. Tuttavia, siamo consapevoli che ciò può non essere sufficiente se non è accompagnato da una crescita dei cittadini amministrati, rispetto a valori semplici ma essenziali. Siamo convinti che già nel periodo scolastico, debba essere introdotta la possibilità di far conoscere dal punto di vista didattico il nostro territorio e l'ambiente che ne fa parte e siamo convinti altresì che dare la possibilità ai nostri cittadini, più o meno giovani, di fruire maggiormente di questa enorme ricchezza, purtroppo esauribile, possa elevare il valore del **rispetto** che è fondamentale in tutte le attività che ognuno svolge. Se riusciamo ad elevare il **rispetto** a valore assoluto molte delle problematiche che oggi ci affliggono possono essere attenuate. Se si ha **rispetto** per la memoria, per le tradizioni, per la natura, per i luoghi che frequentiamo, per le risorse energetiche a nostra disposizione, per la vita animale, per la diversità (in generale), per le persone che ci circondano, per le opinioni altrui, non potrà che esserci un ambiente ed una qualità della vita migliore. Per questo motivo riteniamo che impegnarsi per far riscoprire l'importanza di certi valori oltre che ad attivare azioni per favorire pratiche che mettano in atto i meccanismi di una crescita culturale generalizzata, sia uno degli obiettivi irrinunciabili per affermare l'azione delle future amministrazioni locali.

Si renderà necessario anche continuare il lavoro fatto insieme alla Comunità Montana Mugello, in modo tale da salvaguardare il nostro territorio aperto mediante opere di bonifica e di manutenzione, rendendolo più vivibile, ma soprattutto più sicuro da problematiche di tipo idro-geologico, a differenza di quanto, purtroppo, è accaduto in altre zone d'Italia.

Sarà inoltre importante vivere il nostro territorio anche attraverso collegamenti pedonali e ciclabili che possano unire i paesi lungo il fiume Sieve, impegnarsi per la realizzazione all'interno del nostro comune di un'area di raccolta (es: isola ecologica) per lo smaltimento dei rifiuti non assimilabili a quelli solidi urbani e migliorare in termini concreti la raccolta differenziata.

## Sociale

Le Amministrazioni Comunali succedutesi a Scarperia hanno avuto sempre una grande sensibilità verso il sociale e insieme alle altre amministrazioni mugellane hanno contribuito alla costituzione della Società della Salute.

Dal 2004, prima in forma sperimentale e dal novembre 2009 in forma gestionale, tutti i servizi sociali e socio-sanitari di competenza delle Amministrazioni del comprensorio del Mugello, sono passati alla Società della Salute omonima.

Oltre ai servizi sono passati in gestione funzionale anche i dipendenti di ogni singolo ente che si occupano del sociale.

In modo particolare i progetti riguardano:

- Per gli anziani – mensa sociale, assistenza domiciliare di base ed integrata, progetto non autosufficienza per ultra sessantacinquenni con particolari problematiche di salute ed autosufficienza, contributi economici e per gli affitti, incentivo ad effettuare corsi di ginnastica, ecc;
- Per gli adulti – contributi economici per gli affitti onerosi, esoneri dal pagamento di mensa e trasporto scolastico per i ragazzi di famiglie molto in difficoltà.
- Per i minori – assistenza scolastica e domiciliare, inserimento per casi particolarmente problematici in comunità educative diurne o residenziali.
- Per i portatori di handicap – progetto Delphino Onlus per ragazzi dai tre agli undici anni con progetti di stimolo per bambini diversamente abili e non, dalla psicomotricità, alla musica, al gioco, all'animazione.
- Il Centro di socializzazione di Sant'Agata rivolto ad adulti portatori di handicap, dove vengono seguiti giornalmente ed impegnati in laboratori di vario genere, dal manuale, all'informatica ecc.

Riteniamo che l'impegno per il futuro debba dare continuità a questo importante progetto per rafforzarne la validità ed i contenuti.

Sulla problematica dell'esclusione sociale occorre che l'amministrazione comunale, avvalendosi della Società della Salute, sviluppi un'azione metodica che porti ad individuare con discrezione questo fenomeno, per intervenire tempestivamente prima che si trasformi in emarginazione.

Inoltre, è necessario rielaborare forme di discussione e di programmazione fra le associazioni di volontariato, con un ammodernamento della vecchia consulta che ne selezioni anche le tipologie e la provenienza.

Pensiamo si debba condividere con forme e metodi nuovi le esigenze e le "richieste" del mondo giovanile, senza svilarlo con soluzioni precostituite o stereotipate.

Crediamo, infine, sia importante individuare porzioni di terreno rurale da destinare tramite bando pubblico all'agricoltura di tipo sociale.

### **Sicurezza e Legalità:**

occorre effettuare regolari servizi di sorveglianza ad opera della Polizia Municipale, anche con una periodicità notturna, al fine di incrementare la sicurezza personale dei cittadini e dei loro beni. Una azione tesa a promuovere un puntuale rispetto dei più elementari aspetti della convivenza civile, di tutte le regole e divieti vigenti con l'obiettivo di migliorare la qualità della vita.

## Urbanistica

Con il nuovo Piano Strutturale sono state delineate le prospettive di assetto territoriale di Scarperia, con l'indicazione:

- delle *risorse ambientali e culturali*, la cui conservazione è posta come fondamento delle ipotesi di sviluppo del territorio;

- delle *infrastrutture* e delle *attrezzature di rilevanza sovracomunale*, il cui assetto è stato concordato con la Provincia di Firenze e la Regione Toscana;
- dell'articolazione del territorio in *grandi sistemi territoriali*, assumendo il *limite tra il sistema insediativo e il territorio rurale* come la principale invariante del piano;
- del *dimensionamento* di alloggi e attività produttive, calibrato sul fabbisogno ipotizzato rispetto ad un arco temporale di circa 15 anni.

Le indicazioni sopra richiamate, sono state successivamente assunte a fondamento delle scelte del Regolamento Urbanistico ed in particolare:

- il contenimento dell'espansione del capoluogo e di Sant'Agata;
- il limitato rafforzamento dei nuclei montani;
- la conferma dei due poli produttivi di Pianvallico e Petrona, escludendo qualsiasi ulteriore nuovo insediamento produttivo.

L'obiettivo fondamentale che viene posto dai nuovi strumenti urbanistici è la ***promozione della vivibilità*** dei centri abitati e del territorio, un compito molto impegnativo del quale si intendono porre le prime basi indicando la volontà di agire su alcune direttrici:

- Approvazione nel più breve tempo a disposizione delle norme che fanno riferimento alla bioedilizia all'interno del Regolamento Edilizio tipo della Comunità Montana Mugello.

-Per quanto concerne *la Mobilità*, consolidare il sistema infrastrutturale dei trasporti interni al territorio comunale nell'ottica di migliorarne la fruibilità sia per collegamenti su gomma nell'area mugellana sia su ferro per il bacino fiorentino. Razionalizzando tali servizi per aumentarne l'efficienza con una calmierazione dei costi.

#### **Per il capoluogo:**

- *ripensare il centro storico*, tenendo conto della permanenza di un numero significativo di abitanti, della necessità di consolidare le attività commerciali e di servizio presenti, di incentivare l'insediamento di nuove attività che rafforzino la vocazione turistica di Scarperia e valorizzino le produzioni agricole, artigianali e artistiche del territorio mugellano, consentendo altresì una fruizione sicura da parte degli utenti (pedoni, ciclisti, bambini, anziani, persone con difficoltà motorie), migliorarne la manutenzione e l'arredo;
- *riqualificare i quartieri recenti* mediante interventi di ristrutturazione edilizia
- *ridurre la frattura* con l'espansione di Pian dei Ponticini - Topo.

La riorganizzazione sopra prospettata porterà a costituire un sistema formato *dall'insieme delle aree che qualificano Scarperia in termini ambientali, storici, culturali e sociali*.

#### **Per Sant'Agata:**

Gli interventi in corso di realizzazione, ci fanno ritenere che non sia opportuno prevedere nell'immediato ulteriori trasformazioni urbanistiche. Il primo R.U. si limiterà quindi a fornire un disegno complessivo degli spazi pubblici della frazione, ponendo particolare attenzione all'asse stradale centrale ed alle infrastrutture che dovranno essere realizzate per dotare Sant'Agata di servizi adeguati in considerazione dell'incremento notevole che sarà conseguente al completamento degli interventi edificatori in atto. La condivisione dello studio complessivo e più approfondito delle zone adiacenti al Centro Storico, ci consentirà di valutare attentamente lo sviluppo di quella parte del territorio e di pianificare la programmazione del suo assetto futuro. L'obiettivo è quello di attrezzare il comparto con una serie di servizi che favoriscano la valorizzazione del Centro Storico della frazione, una sua migliore fruibilità anche dal punto di vista turistico e, più in generale, di accorpate servizi legati ad attività sportive, sociali, culturali, di aggregazione, al fine di ottimizzarne la gestione sia dal punto di vista di persone dedicate sia dal punto di vista economico.

In particolare provvedere al completamento dei lavori già iniziati al campo sportivo, così da renderlo interamente fruibile da associazioni e cittadini.

In generale intendiamo condividere le scelte finora operate e dare ad esse la necessaria continuità.

## **Senni, Ponzalla, La Torre-Petrona, Marcoiano e nuclei sparsi**

Un'attenzione particolare dovrà essere posta nei confronti delle frazioni e dei centri minori allo scopo di una loro riqualificazione e valorizzazione. Siamo convinti che il loro rafforzamento rappresenti una ricchezza per la preservazione del nostro territorio, oltre che un presidio di controllo e sorveglianza. Sarà necessario favorire il mantenimento ed incentivare l'insediamento di servizi, anche quelli di innovazione tecnologica. Sarà importante quindi prevedere la destinazione di risorse finalizzate ad elevare ancor più lo standard delle infrastrutture, anche nell'intento di rafforzare il legame e l'interazione tra le frazioni ed il capoluogo.

## **Sviluppo economico**

### **Sistema delle attività produttive**

**Il Progetto Direttore**, strumento di sviluppo per le zone produttive approvato nella seconda metà degli anni 90, ha favorito la costituzione di una società con maggioranza di capitale pubblico con lo scopo di attuare le previsioni in esso contenute.

Gli interventi della società Pianvallico Spa si sono concretizzati nell'attuazione dei Piani per Insediamenti Produttivi (PIP) dei Comuni di San Piero a Sieve e Scarperia che, tramite la realizzazione di una adeguata dotazione infrastrutturale tecnologica e di servizio alle aziende, ha favorito sia la permanenza ed il consolidamento delle aziende già insediate sia l'insediamento di nuove aziende.

Quanto sopra ha costituito un apporto importante alla razionalizzazione del territorio dal punto di vista urbanistico, produttivo, ambientale ed infrastrutturale e dovrà trovare continuità in un progetto di completamento delle aree ancora disponibili ma soprattutto di riqualificazione architettonica e paesaggistica-ambientale di quelle sulle quali insistono edifici produttivi sotto utilizzati o del tutto inutilizzati.

Tenuto conto della validità dell'esperienza maturata con l'attuazione del Progetto Direttore, sarà opportuno approfondire l'ipotesi di individuare un nuovo soggetto che divenga un interlocutore sia per le aziende sia per le istituzioni, per la fornitura di servizi.

L'idea è di sviluppare, in regime di "Global Service", la possibilità di gestire impianti pubblici, anche per la produzione di energia alternativa e di ottimizzare la gestione di servizi a livello sovracomunale riguardanti le manutenzioni edili, impiantistiche, la cura del verde, la pulizia dei locali, servizi di trasporto, manutenzione della viabilità ecc. – nonché servizi tecnologici, informatici, di consulenza.

### **Sistema del commercio e dell'artigianato**

L'Amministrazione Comunale, per supportare gli esercizi commerciali del centro storico, ha individuato nel Piano Integrato di Rivitalizzazione lo strumento di programmazione idoneo a favorire la qualificazione economica e sociale, dando anche concreta attuazione all'attività di pianificazione sviluppata a livello di bacino omogeneo, al fine di perseguire un elevato livello di coordinamento tra i comuni in materia di commercio in sede fissa.

La scelta concordata tra gli operatori commerciali e l'Amministrazione Comunale di creare un "Centro Commerciale Naturale" nel perimetro del centro storico, è un progetto strategico che negli anni a venire dovrà essere sostenuto e finanziato da tutti gli attori in campo. Fondamentale per questo obiettivo è stata anche la scelta di introdurre nel nuovo Regolamento Urbanistico la non convertibilità in abitazioni dei fondi commerciali situati in via Roma.

Nel centro storico, oltre alle forme associative dei commercianti, una certezza di sopravvivenza potrà essere rafforzata dalla previsione di un nuovo piano di arredo urbano che veda anche l'Amministrazione direttamente impegnata dal punto di vista economico. Infine, sarà importante individuare strumenti che consentano di calmierare i costi di locazione dei fondi.

Non meno importante è il commercio su aree pubbliche, poiché anche questo è un settore in continua evoluzione e presenta la stessa criticità del commercio in sede fissa, per questo necessita di una particolare e rinnovata attenzione.

Per quanto riguarda l'artigianato legato ai Ferri Taglienti, l'Amministrazione Comunale continuerà con l'organizzazione di tutte le manifestazioni, dalla Mostra dei Ferri Taglienti alla Mostra del Coltello Custom, a sostenere questo comparto per mantenere alto su Scarperia l'interesse per le sue tradizioni e la sua storia e per valorizzare la capacità di artigiani altamente specializzati che, nel corso degli anni, hanno perfezionato ed ampliato le loro produzioni puntando sempre sulla qualità dei prodotti.

Si prevede di proseguire, in futuro, la più generale politica di *qualificazione* della produzione locale, sia sul piano della qualità 'depositata' sia agendo sul volano promozionale, per sollecitare gli imprenditori del settore ad affinare sempre più la propria produzione.

### **Sistema dell'agricoltura**

Per quanto concerne l'uso del territorio rurale, possiamo ritenere che la sfida da cogliere nella fase attuale consista nell'orientare le domande contingenti verso un *nuovo modello di ruralità*, nel quale produzione agricola, fruizione collettiva e accoglienza convivano e contribuiscano ciascuna a garantire la cura del territorio. Si tratta di un obiettivo ambizioso che trova comunque nel R.U., rispetto al quale ci poniamo in continuità, un contributo significativo in particolare sotto due profili:

- Assicurando che le trasformazioni puntuali determinate dalle esigenze di imprenditori agricoli, agricoltori, part-time, turisti, residenti, ristoratori e albergatori, gestori di strutture sportive e ricreative non introducano fattori di degrado in modo da far scadere la qualità complessiva.
- Proponendo una "rete" protetta di percorsi che consenta a chiunque di conoscere il territorio e di fruirlo durante i diversi periodi dell'anno.

## **Scuola**

L'Amministrazione Comunale ha sempre rivolto un'attenzione particolare ed un impegno costante nei confronti del **sistema scolastico**, teso a migliorare ed a tenere alto il suo standard qualitativo e la sua offerta formativa.

Questo anche quando si è dovuto supplire all'azione del governo centrale, che tagliando le risorse nei confronti dell'istituzione scolastica, ha impedito lo svolgimento di attività didattiche fondamentali. In particolare l'Amministrazione Comunale di Scarperia si è impegnata finanziariamente, togliendo risorse ad altri settori, affinché potessero ancora svolgersi attività di assistenza nei confronti dei portatori di handicap (durante l'orario delle lezioni), così come per l'inserimento e per l'integrazione di alunni ed alunne extracomunitari. Riteniamo che queste linee rimangano ancora prioritarie.

## **Cultura**

Per Scarperia la cultura è da sempre argomento di grande impegno e lo dimostrano le numerose iniziative, anche folcloristiche, che ogni anno vengono effettuate a cura dell'Amministrazione con la collaborazione della proloco e delle associazioni scarperiesi. In particolare si ritiene necessario, anche in questo caso, adoperarsi per sviluppare e consolidare eventi sovracomunali che caratterizzino il Mugello sempre più come territorio coeso. Il sistema bibliotecario ed il sistema museale che da anni sono coordinati dalla Comunità Montana, sono un esempio delle potenzialità che il territorio può esprimere. Inoltre, abbiamo potuto verificare che progetti di area vasta quali: Mugello Culla del Rinascimento o il progetto di arte contemporanea gestito in collaborazione con l'Accademia di Belle Arti di Firenze, hanno le caratteristiche di eventi attrattori di rilievo, oltre ad avere la capacità di favorire il reperimento di risorse regionali che altrimenti non sarebbero erogate. Tuttavia, ciò non deve impedire di dare continuità alle attività comunali consolidate, che hanno la loro eccellenza nelle manifestazioni legate alla storia ed alle tradizioni scarperiesi. Il nostro impegno sarà quello di mantenere tale livello e di incrementare l'offerta e la fruibilità della cultura anche tramite la realizzazione della nuova biblioteca, già progettata e finanziata.

## **Sport**

Promuovere lo sport e l'attività fisica e motoria è fondamentale per uno Stato, un Governo e quindi un'Amministrazione che voglia migliorare la qualità della vita e combattere le malattie (quindi anche una minor spesa sanitaria). L'attività fisica è da considerare una risorsa per il mantenimento della salute e la promozione di corretti stili di vita ed è per questo che diventa necessario un coordinamento di azioni da parte delle Istituzioni, delle scuole del volontariato e dei media per promuovere le strategie per la salvaguardia della salute. Quindi fare sport e promuovere l'attività motoria preventiva non potrà che migliorare gli stili di vita e svolgere un ruolo fondamentale sia per l'età dello sviluppo che per tutte le fasce di età.

Si dovrà quindi potenziarne lo sviluppo attraverso l'adeguamento, il miglioramento e la realizzazione di nuove strutture all'interno degli impianti sportivi comunali. Inoltre dovrà essere incentivata l'attività motoria nelle scuole dell'obbligo (vedi accordi Comune- CONI – scuola), al fine di “alfabetizzare” l'alunno alla pratica sportiva, cioè consentire all'individuo di conoscere il proprio corpo e di saperlo “utilizzare” in modo corretto.

## **Maggiore coesione territoriale**

È necessario perseguire gli obiettivi contenuti dalle norme di legge che prevedono la gestione di alcuni servizi tramite le “gestioni associate”, rafforzando in tal senso il ruolo svolto dalla Comunità Montana Mugello. A tal proposito è auspicabile inoltre che su temi di area vasta quali: impianti per la produzione di energia alternativa; disciplina urbanistica dei territori “aperti”; infrastrutture sovracomunali; politiche di promozione, di insediamento di grandi attività commerciali, produttive, ecc. si svolga una concertazione tra gli enti del Mugello. È indispensabile infine, con lo scopo di ottimizzare le risorse degli enti locali, attivare le procedure per l'affidamento e la gestione di alcuni servizi di manutenzione ricorrendo al cosiddetto “Global Service” , già condiviso più volte in sede di conferenza dei sindaci ma mai attuato.

Sarà importante progettare la realizzazione di gestioni associate con il Comune di San Piero, sulla base dell'esperienza ottenuta in questi anni con la costruzione insieme del Piano Strutturale dei due comuni e con l'associazione della funzione del Segretario Comunale.

Per quanto riguarda le Società Partecipate (Publiacqua, Publiambiente, etc): intendiamo perseguire una strategia di zona volta alla determinazione di un soggetto, da noi individuato nella Comunità Montana, o chi per essa, che si impegni, incaricando tecnici competenti, alla verifica della qualità del servizio erogato e del rispetto dei contratti stipulati da tali società. In particolare si rende anche necessario la creazione di un ufficio di zona che serva da interfaccia per le problematiche del cittadino stesso.

## **Semplificazione e partecipazione**

Nonostante i buoni intenti da tutti ripetutamente esternati, le leggi vigenti non agevolano la possibilità di semplificare le procedure burocratiche degli enti pubblici. Tuttavia, è indispensabile impegnarsi a favorire processi di semplificazione o quantomeno di rispettare i tempi previsti dalle norme nel dare risposta alle istanze presentate dai cittadini e da chiunque abbia rapporti con la pubblica amministrazione. In tal senso, un processo di semplificazione delle procedure e di maggiore efficienza dell'Amministrazione Pubblica, deve tenere conto della necessità di una inversione del sistema organizzativo di un ente che, da tanti anni, è abituato a lavorare in un certo modo. Per riuscire a modificare i sistemi consolidati è necessario, oltre alla volontà politica, impegnarsi in un'azione che coinvolga i funzionari responsabili di settore la cui collaborazione è indispensabile al raggiungimento di tali obiettivi.

È infatti fondamentale attivare un percorso di formazione e di crescita culturale dei dipendenti dell'ente, al fine di far acquisire agli stessi una mentalità che tenga in maggiore considerazione le relazioni ed il rapporto con i cittadini amministrati.

Da sottolineare inoltre che la trasparenza e l'efficienza di un ente passa anche dalla condivisione delle scelte strategiche che lo stesso vuole intraprendere. Un forte impegno dovrà quindi essere posto per stabilire la partecipazione dei cittadini alle scelte che si operano nella comunità locale, in modo che si sentano coinvolti e al contempo protagonisti attraverso la presa in considerazione delle opinioni e proposte da loro espresse. Riteniamo quindi importante, per un'amministrazione pubblica che ritiene essere primario il ruolo della politica come servizio alla comunità, mantenere e rafforzare momenti di partecipazione e di informazione, anche attraverso la divulgazione dei dati inerenti le scelte di programmazione economica e politica dell'Amministrazione e favorendo la conoscenza dei Regolamenti per l'accesso ai servizi.

Scarperia

data \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_